

FONDAZIONE MINOTAURO

ISTITUTO DI ANALISI DEI CODICI AFFETTIVI

BILANCIO SOCIALE 2024



Lettera del presidente

Il bilancio sociale è uno strumento prezioso con il quale raccontare il percorso di sviluppo, i progressi e gli impatti dell'attività della nostra istituzione.

Il lavoro della Fondazione risulta sempre più complesso e prezioso in questi anni difficili e sfidanti. Gli interventi nell'area clinica sono in costante aumento, a dimostrazione di un sempre maggiore malessere che riguarda i bambini, gli adolescenti, i giovani adulti e gli adulti e che ci impegna a dare risposte sempre più tempestive ed efficaci alle nuove forme di disagio.

L'attività formativa svolta con la scuola di specializzazione in psicoterapia è proseguita accrescendo la propria offerta e affermando il proprio ruolo nel processo formativo dei giovani psicoterapeuti. Anche i master si confermano un ambito di intervento particolarmente solido e in crescita.

La redazione del bilancio sociale ci consente una maggiore e più puntuale conoscenza dei rischi e delle opportunità, dei punti di forza e di debolezza della nostra struttura. È uno sguardo attento e introspettivo su cui fondare la nostra opera di sostegno e formazione con basi più solide e maggiore consapevolezza.



Presidente **Matteo Lancini**

Perché il bilancio sociale?

Il Bilancio Sociale è lo strumento per rendicontare e per meglio evidenziare i **risultati economici e sociali** raggiunti dall'organizzazione attraverso le attività svolte.

Attraverso il Bilancio Sociale, la Fondazione si impegna a **condividere le proprie caratteristiche identitarie, la sua cultura, i propri valori di riferimento e la loro declinazione nelle diverse attività.**

È un prezioso **strumento ad uso interno** (dei lavoratori e dei membri) attraverso cui stimolare momenti di confronto e una costante riflessione circa la fattibilità progettuale, la coerenza degli interventi e la corresponsione tra obiettivi iniziali e risultati finali raggiunti e **ad uso esterno** per comunicare le attività svolte e i risultati raggiunti dalla Fondazione nel periodo di riferimento.

Il presente documento riguarda le attività svolte nel **periodo di riferimento** (anno 2024) e le **progettualità future.**

Principi di redazione

I principi che regolano l'elaborazione del Bilancio Sociale rinviano **all'ambito etico, alla dottrina giuridica, alla Costituzione e alla legislazione** vigente in materia. Ove eventuali contenuti obbligatori siano stati omessi, ciò è dovuto alla non **rilevanza** dell'informazione, perché di scarso valore quantitativo in termini assoluti e relativi, o all'assenza della stessa in considerazione dei settori di attività esercitati. Il documento è stato redatto in coerenza con l'anno scorso, così da garantire la **comparabilità** con il precedente esercizio.

01

COMPRENSIBILITÀ E CHIAREZZA

I dati sono accessibili ed esposti in maniera chiara e comprensibile

02

ATTENDIBILITÀ E COMPLETEZZA

Le informazioni delineano in modo veritiero e completo il proprio ambito d'indagine

03

UTILITÀ E NEUTRALITÀ

Le notizie sono adeguate a soddisfare le aspettative degli stakeholders e sono rappresentate in modo imparziale

04

TRASPARENZA E VERIFICABILITÀ

Tutti i dati riportati sono verificabili

INDICE

01

L'identità di Fondazione Minotauro

02

Attività

03

Situazione economico-finanziaria

04

Altre informazioni

INDICE

01

L'identità di Fondazione Minotauro

LA STORIA

La Fondazione Minotauro, nata nel 2011, gestisce un Centro clinico di consultazione e psicoterapia, una Scuola di specializzazione in psicoterapia psicoanalitica per l'adolescente e il giovane adulto e due master di formazione post-universitaria.

Il Minotauro è stato fondato a partire da un'idea di Franco Fornari, realizzata da un gruppo di suoi allievi dell'Università degli studi di Milano. Prende il nome da un libro di Fornari "Il Minotauro" (Rizzoli, Milano, 1977), che applicava la teoria dei codici affettivi all'analisi della trascrizione di un'assemblea scolastica.

Nel corso degli anni, i membri del Minotauro si sono soprattutto orientati ad approfondire la ricerca clinica e istituzionale sui **problemi dell'adolescenza**.

41

Membri fondazione

14

Anni di attività

2

Sedi:

- **Milano**
- **Padova**



FINALITÀ E ATTIVITÀ SVOLTE

OBIETTIVO

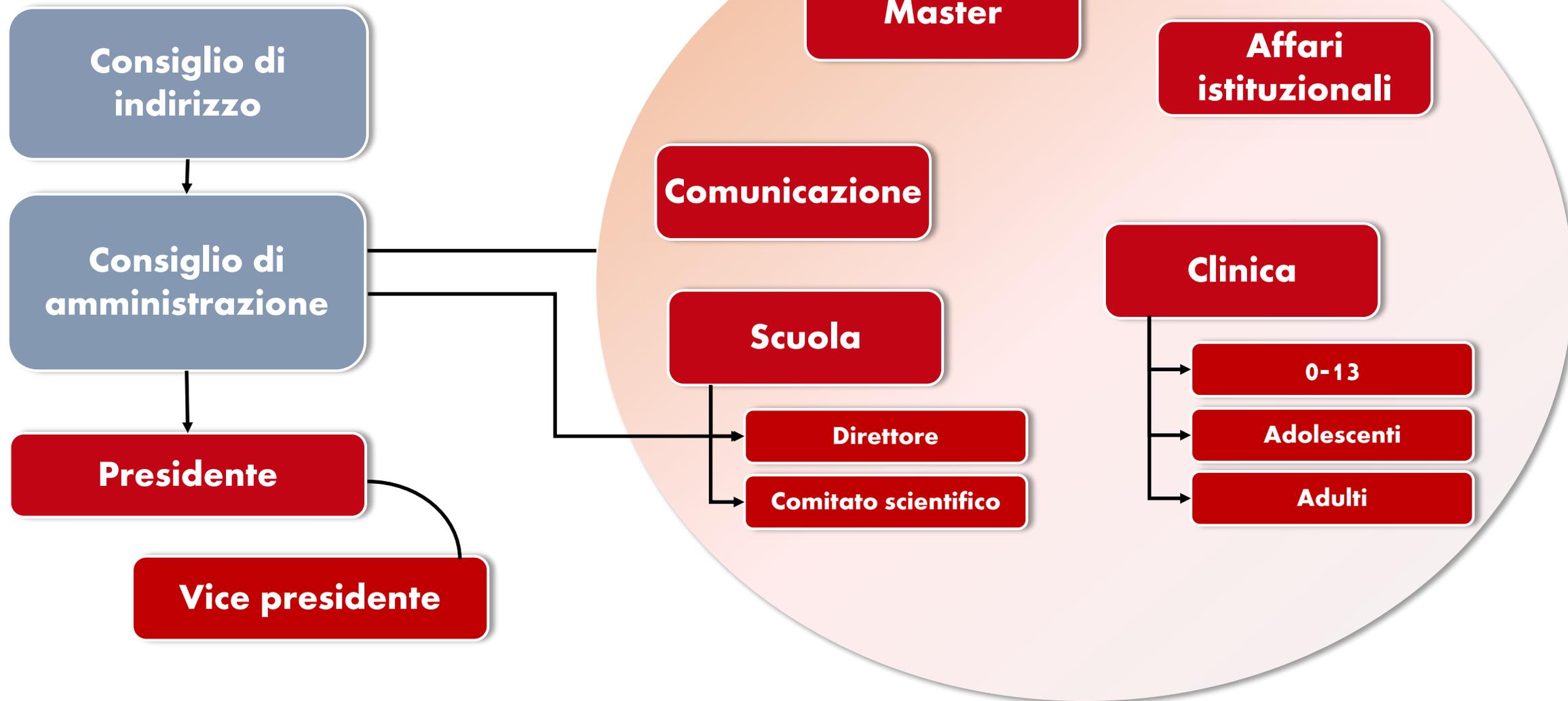
Il Minotauro è una fondazione che opera nell'area della **prevenzione** e del **trattamento del disagio psicologico, sociale ed evolutivo**. Gli interventi che promuove riguardano **attività di consultazione e psicoterapia, gestione di servizi psicosocioeducativi, interventi di prevenzione, ricerca, formazione e analisi istituzionale**.



AREE DI ATTIVITÀ

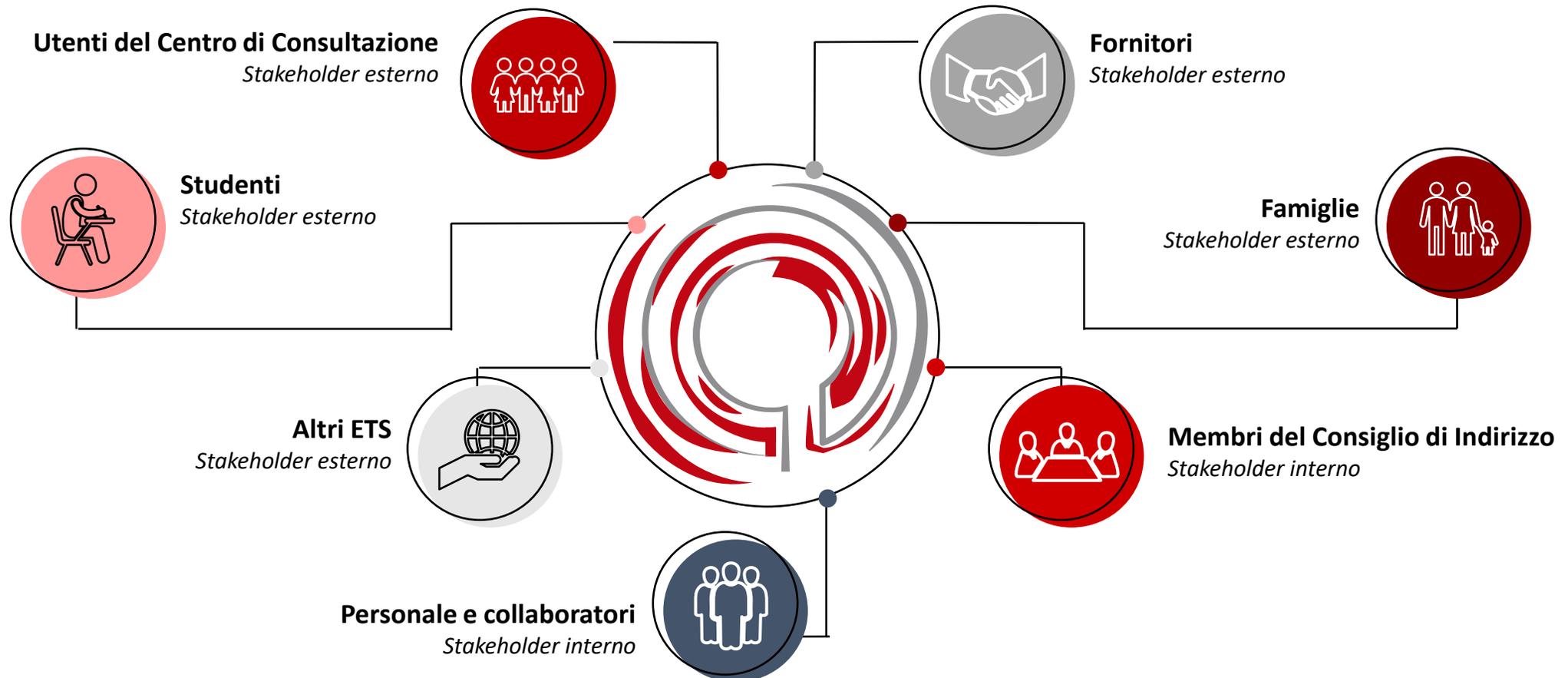


Fondazione



STAKEHOLDER

La Fondazione nell'analisi dei propri stakeholder ha utilizzato un **approccio di tipo integrato**, evidenziando gli stakeholder interni ed esterni che si relazionano con la Società. Le modalità di coinvolgimento degli stakeholder sono molteplici e si servono di **diversi strumenti comunicativi**, come il sito web e i canali social, la newsletter, l'organizzazione di seminari, conferenze, eventi, pubblicazioni.



COLLEGAMENTI CON ALTRI ETS

Cooperativa Sociale Minotauro

La Fondazione Minotauro è stata **fondata dalla Cooperativa Minotauro**, e fra le finalità della Fondazione vi è quella di *“collaborare con la Cooperativa Sociale Minotauro Istituto di Analisi dei Codici Affettivi, al fine di promuoverne e supportarne le attività e le finalità di perseguimento dell’interesse generale della comunità alla promozione umana ed all’integrazione sociale dei cittadini”*.

La collaborazione fra i due enti è estremamente forte e si esplica in particolare in:

- presenza di numerosi **soci** della Cooperativa all’interno del Consiglio di Indirizzo di Fondazione;
- concessione del **marchio Minotauro**, registrato da Cooperativa, a favore delle attività statutarie di Fondazione;
- condivisione della **sede legale ed operativa**;
- **organico** dei due enti, composto da numerosi liberi professionisti che operano per entrambe le organizzazioni;
- numerosi **servizi che Cooperativa svolge a favore di Fondazione** (supporto segretariale, amministrativo e promozionale);
- numerosi **servizi che Fondazione svolge a favore di Cooperativa** (messa a disposizione di spazi per laboratori ed altre attività organizzative e sociali).

Si riportano di seguito altri enti con cui la Fondazione collabora, che sono sedi di tirocinio all’interno del Master e della Scuola di Specializzazione della Fondazione:

- **Tra gioco e realtà onlus**
- **Aziende Ospedaliere, Neuropsichiatrie infantili, ATS di Regione Lombardia**

INDICE

02

Attività

LE AREE CLINICHE



CENTRO CLINICO

Il centro clinico si occupa di valutazione, consultazione psicologica e psicoterapia, attività integrate di sostegno alla crescita come laboratori espressivi e di apprendimento.

L'intervento è rivolto a bambini, adolescenti in crisi, giovani adulti e adulti, genitori in difficoltà.

Utilizziamo un modello psicoanalitico che si ispira al pensiero di Franco Fornari, sviluppato negli anni da Gustavo Pietropolli Charmet e altri membri. Il modello di "*psicoterapia evolutiva*" che viene adottato spiega il malessere del soggetto in età evolutiva non come sintomo di una malattia mentale, ma come blocco nel percorso di crescita, punta a riorganizzare la speranza nei confronti del futuro, a valorizzare le competenze del vero sé dell'adolescente e ad attivare le risorse educative e affettive del padre e della madre.

540

Domande di colloquio psicologico

113 richieste
Equipe 0-13

274 richieste
Equipe adolescenti

156 richieste

Equipe adulti

9500

Colloqui erogati

SCUOLA DI PSICOTERAPIA

La Scuola di Specializzazione in Psicoterapia dell'Adolescente e del Giovane Adulto del Minotauro è riconosciuta dal MUR.

L'ammissione alla Scuola è riservata a psicologi e medici iscritti ai rispettivi albi professionali o che abbiano in programma di sostenere l'esame di abilitazione entro la prima sessione utile.

Il programma formativo è finalizzato all'approfondimento della teoria e della tecnica della psicoterapia psicoanalitica in una prospettiva evolutiva, alla conoscenza dei processi evolutivi dalla preadolescenza all'età adulta, alla psicopatologia evolutiva e alla valutazione clinica.

78

allievi

350

**ore di lezione
per ciascuno dei 4
anni di corso attivi**

71

**enti di
 tirocinio**

20

**nuovi
diplomati**

MASTER

PREVENZIONE E TRATTAMENTO DELLE DIPENDENZE DA INTERNET IN ADOLESCENZA

Il master approfondisce tematiche connesse con l'uso e l'abuso di internet da parte degli adolescenti e fornisce strumenti e tecniche utili al lavoro clinico e di prevenzione in istituzioni pubbliche e private e negli istituti scolastici. Il master si avvale della collaborazione di «Tra gioco e realtà Onlus» di Roma.

13
allievi

136
ore di lezione

40
ore di
 tirocinio e
 supervisione



Sede di
Milano

MASTER

ADOLESCENTI IN CRISI

Il master si propone di inquadrare le nuove espressioni di disagio adolescenziale secondo una prospettiva evolutiva. Vengono fornite prospettive teoriche e strumenti utili alla gestione di situazioni critiche nel lavoro clinico e alla realizzazione di progetti di prevenzione del disagio adolescenziale.

42

allievi

120

ore di lezione

24

**ore di
supervisione**



**Sede di
Padova**

MASTER

ADOLESCENTI TRASGRESSIVI. VALUTAZIONE E TRATTAMENTO

Il master, avviato quest'anno, fornisce strumenti agli psicoterapeuti e agli operatori che lavorano con gli adolescenti violenti, trasgressivi o antisociali per valutarne il comportamento e la personalità e per intervenire in modo efficace. La prospettiva della psicopatologia evolutiva dell'intervento, rivolto agli adolescenti, ma attento al contesto familiare e sociale, è anche utile per favorire l'integrazione interdisciplinare tra diversi operatori.

10
allievi

70
ore di lezione



**Modalità
online**

SCRITTI@ISTITUTOMINOTAURO E CENTRO RICERCHE

Il Centro di ricerca del Minotauro svolge ricerche cliniche e psicosociali sull'adolescenza e altri fasi del ciclo di vita attraverso interviste, questionari, studi di casi singoli, con metodi quantitativi e qualitativi. Il Comitato Scientifico che dirige il centro di ricerca è composto da: Mauro Di Lorenzo, Matteo Lancini, Alfio Maggiolini, Elena Riva e Tommaso Zanella.

I ricercatori sono soci del Minotauro e allievi della Scuola, in collaborazione con ricercatori di altri Centri o Università. La rivista [Scritti@IstitutoMinotauro](#) fondata nel 2018 pubblica articoli su temi clinici, di ricerca e di analisi di fenomeni sociali e culturali. La rivista è interamente online: sul sito è possibile consultare e scaricare gratuitamente i numeri pubblicati in formato pdf.

1 1 0 0

**download di articoli
nel 2024**

38

**Totale di articoli
scientifici pubblicati**

COMUNICAZIONE

Le attività vengono comunicate sul sito del [Minotauro](#), tramite newsletter mensile e social network ([Facebook](#), [LinkedIn](#)). Il sito riporta interviste ai soci su situazioni di cronaca o tematiche adolescenziali di particolare interesse nell'attualità, pubblicate su testate nazionali. Sono stati inoltre pubblicati dei brevi filmati realizzati in occasione della pubblicazione di libri da parte dei soci. Esiste anche un sito dedicato al progetto di [In campo](#) e uno per il progetto [Officine](#).

Attraverso il canale [Youtube](#) sono divulgati i video dei webinar dei soci e degli eventi istituzionali.

125.000

utenti

352.000

pagine visualizzate

10.000

Iscritti alle newsletter

18.545

follower sui canali social (Youtube, Facebook, LinkedIn)

COMUNICAZIONE – DIVULGAZIONE

I soci del Minotauro divulgano il pensiero dell'Istituto attraverso pubblicazioni editoriali, webinar e interviste sui principali quotidiani e riviste italiane.

In particolare da diversi anni è attiva l'iniziativa gratuita Dialoghi@Minotauro che coinvolge i soci del Minotauro in diversi webinar tematici, disponibili sul canale Youtube e sul sito istituzionale.

Le pubblicazioni sono invece elencate in una sezione ad hoc del sito e promosse attraverso i vari canali (social, newsletter, articoli).

Nel mese di novembre è stato organizzato un convegno gratuito per la cittadinanza in occasione del 40esimo anno dalla fondazione dell'Istituto Minotauro, a cui hanno preso parte 500 persone.

25

Webinar totali disponibili online gratuitamente dell'iniziativa Dialoghi@Minotauro

6.600

visualizzazioni di video del canale Youtube

7

Nuove pubblicazioni nel 2024

500

Partecipanti al convegno gratuito per i 40 anni dell'Istituto Minotauro presso il teatro Elfo Puccini di Milano

INDICE

03

Situazione economico-finanziaria

CONTO ECONOMICO

	2023	2024
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.294.159	1.181.838
Altri ricavi e proventi	251.895	238.101
Totale ricavi	1.546.054	1.419.939
Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	8.516	6.551
Servizi	1.051.217	939.017
Godimento beni di terzi	251.588	262.634
Personale	76.612	72.818
Totale costi gestione caratteristica	1.387.933	1.281.020
Margine operativo lordo (EBITDA)	158.121	138.919
Ammortamenti e svalutazioni	7.324	13.356
Accantonamenti	3.000	0
Oneri diversi di gestione	149.408	130.828
Oneri (proventi) finanziari	(6.453)	(6.990)
Risultato prima delle imposte	4.842	1.725
Imposte sul reddito dell'esercizio	3.726	1.146
Utile dell'esercizio	1.116	579

Si segnala che la Fondazione **non** ha ricevuto **contributi pubblici** nell'esercizio 2024 e non ha svolto attività di **raccolta fondi**.

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

	2023	2024
Immobilizzazioni materiali	12.658	8.265
Crediti	413.896	427.696
Attività finanziarie	99.995	99.995
Disponibilità liquide	384.244	237.454
Ratei e risconti	5.078	4.579
Totale attivo	915.871	826.038

	2023	2024
Fondo di Dotazione	75.752	75.752
Fondo di gestione	234.131	235.247
Utile (perdita) dell'esercizio	1.116	579
Totale patrimonio netto	310.999	311.578
Fondi per rischi e oneri	15.000	15.000
TFR	36.093	40.416
Debiti	401.395	313.928
Ratei e risconti	152.384	145.116
Totale passivo	915.871	826.038

PASSIVO

INDICE

04

Altre informazioni

Dati generali, governance e persone

DATI GENERALI

Denominazione: Fondazione Minotauro
Impresa Sociale

Sede legale: via Omboni 4, Milano

Sedi secondarie: via Trieste 27, Padova

Codice Fiscale/ P.Iva: 07511760964

Albi, registri: Camera di Commercio di Milano
R.E.A n. 1963889

Attività Statutarie:

- 85.42 - istruzione universitaria e post-universitaria; accademie e conservatori
- 72.2 - ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle scienze sociali e umanistiche
- 82.11.02 - gestione di uffici temporanei, uffici residence
- 86.90.3 - attività svolta da psicologi

Aree territoriali di operatività: tutta Italia

ATTIVITÀ STATUTARIE

La Fondazione esercita in via stabile e principale un'attività di interesse generale nei settori di cui all'art. 2, comma 1, lett. b), d), h), l), svolgendo le seguenti attività:

a) Istruzione e formazione:

- realizzazione di corsi di informazione e di formazione per operatori scolastici, psicologici, sanitari, sociali e educativi, anche attraverso la gestione in proprio di scuole di specializzazione per il conseguimento, successivamente alla laurea, di diplomi che legittimino l'assunzione della qualifica specialistica;
- attività di ricerca in ambito psicologico, sociale, educativo e sanitario, per approfondire lo studio della psicologia, psicopatologia e psicoterapia del ciclo di vita;
- attività di tirocinio per Università e istituti di formazione pubblici e privati;

b) Interventi clinici, con particolare riferimento ad attività di:

- valutazione, consultazione e psicoterapia di soggetti in età evolutiva e di adulti, coppie, famiglie e minori, quali, a titolo meramente esemplificativo, colloqui di consultazione individuale e di coppia, psicoterapie, colloqui di sostegno al ruolo paterno e materno, colloqui di orientamento e riorientamento dei giovani, sostegno scolastico, laboratori espressivi e di apprendimento, con l'esplicita esclusione di attività che prevedano prescrizione o somministrazione di farmaci;
- prevenzione del disagio nei diversi contesti sociali, educativi e istituzionali, come famiglie, scuole, mondo del lavoro, servizi;
- consulenza agli operatori di servizi pubblici e privati per la realizzazione di attività psico-socio-sanitarie e educative;
- interventi psicosociali sui gruppi di lavoro in crisi;
- interventi di supervisione clinica;
- consulenza ad Enti pubblici e privati per la realizzazione di servizi.

c) Promozione e sviluppo della ricerca scientifica, didattica ed applicata, in ambito psicoterapeutico e psicoanalitico, tramite:

- la diffusione delle proprie attività attraverso pubblicazioni di articoli, volumi e documenti in rete; anche curando pubblicazioni di natura scientifica sugli argomenti connessi all'attività svolta;
- l'organizzazione in proprio e/o tramite propri rappresentanti, di convegni, conferenze, seminari, corsi di studio, di aggiornamento, di formazione e di qualificazione professionale nell'ambito dei propri scopi statutari;
- il sostegno a incontri fra i membri volti a promuovere la diffusione delle metodologie di intervento clinico di cui si fa portatrice;

d) La promozione della formazione e della crescita professionale degli operatori dei settori di cui all'art. 3, anche attraverso l'erogazione di borse di studio, l'istituzione di premi in denaro e l'erogazione di servizi.

GOVERNANCE

Governo e linee operative di Fondazione Minotauro dipendono dal **Consiglio di Indirizzo** e dal **Consiglio di Amministrazione**.

Per quanto riguarda l'Organo di Controllo, **Elena Demarziani** è stata nominata **sindaco unico** a cui viene affidato anche il **controllo contabile**. È in carica fino all'approvazione del bilancio al 31.12.2026 e il suo compenso annuo è stabilito in base alle tariffe professionali di prassi e nel rispetto di quanto previsto dall'art. 3, comma 2, lett. a) del D.Lgs. 112/2017.

Consiglio di Indirizzo



MEMBRI

È composto da **tutti i fondatori e partecipanti**



COMPITI

Approva gli obiettivi e i programmi della Fondazione proposti dal CdA e verifica i risultati complessivi della gestione.

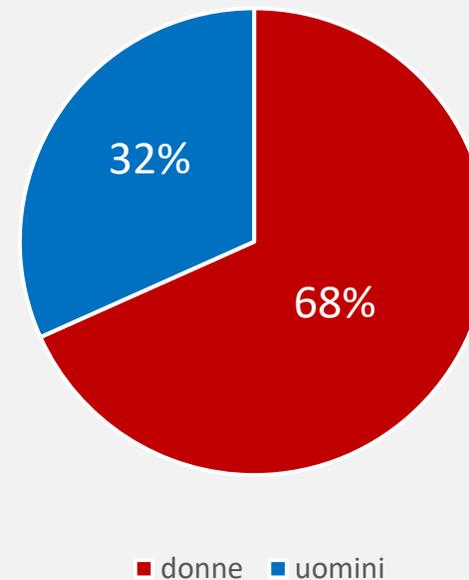
In particolare:

- Stabilisce le **linee generali dell'attività** della fondazione
- Determina il numero e nomina i **membri del CdA**
- Nomina il **presidente** e il **vicepresidente**
- Approva il **bilancio consuntivo e previsionale**
- Delibera **eventuali modifiche statutarie**
- Delibera in merito allo **scioglimento della Fondazione** e alla devoluzione del patrimonio
- Approva il **bilancio sociale**

Consiglio di Indirizzo

Nel 2024 i membri della Fondazione sono **41**

Composizione Consiglio di Indirizzo per genere



Consiglio di Amministrazione

Il CdA si compone di un presidente, un vicepresidente e tre consiglieri.

Il presente CdA è stato eletto in data **20.04.2023** e rimarrà in carica fino all'approvazione del bilancio al **31.12.2025**.

I suoi componenti **non percepiscono alcun compenso** per la carica ricoperta.

CdA in carica nel 2023



Presidente Matteo Lancini



Vice Presidente Tommaso Emanuele Zanella

Consiglieri



Mauro Di Lorenzo



Stefano Gastaldi



Tania Scodeggio

PERSONALE

Nello svolgimento della propria attività, la Fondazione si avvale prevalentemente della prestazione lavorativa dei dipendenti e di tutti i membri.

Il numero dei dipendenti è invariato rispetto al 2023 ed è di 2 persone assunte a tempo indeterminato e part time, il 100% è di genere femminile. Il contratto di lavoro applicato è quello del terziario.

La fondazione non si avvale del lavoro di volontari.

Per quanto riguarda la formazione interna, vengono svolte riunioni cliniche settimanali di equipe con supervisione e intervisione. Inoltre, viene svolta la formazione annuale obbligatoria in materia di legislazione privacy e sicurezza.



INDICE

04

Altre informazioni

Dati generali, governance e persone

Informazioni sulla vita associativa e CdA

Nel 2024 si sono svolte **tre riunioni del Consiglio di Indirizzo**. Tutte le assemblee sono validamente costituite con la presenza della maggioranza assoluta dei membri e con la presenza del rappresentante della Cooperativa Minotauro.

RIUNIONE CONSIGLIO DI INDIRIZZO DEL 18.04.2024

Ordine del giorno:

- Approvazione del bilancio di esercizio al 31.12.2023
- Varie ed eventuali

RIUNIONE CONSIGLIO DI INDIRIZZO DEL 27.06.2024

Ordine del giorno:

- Approvazione del bilancio sociale al 31.12.2023
- Varie ed eventuali

RIUNIONE CONSIGLIO DI INDIRIZZO DEL 19.12.24

Ordine del giorno:

- Approvazione del bilancio preventivo per l'anno 2025
- Varie ed eventuali

INDICE

04

Altre informazioni

Dati generali, governance e persone

Informazioni sulla vita associativa e CdA

Comunicazione

Nota metodologica

Il processo di rendicontazione avviato con la pubblicazione del Bilancio Sociale è finalizzato ad un duplice obiettivo: la **valutazione del proprio operato** e la **comunicazione della propria attività**, secondo i criteri di completezza e trasparenza informativa. Il presente documento è redatto al fine di adempiere alla previsione di cui all'**art. 9 co.2 del D.Lgs. 112/17**, che prescrive l'obbligo di redazione e pubblicazione del Bilancio Sociale per tutte le Imprese Sociali.

La struttura del documento e le aree di rendicontazione fanno riferimento alle Linee Guida per la redazione del Bilancio Sociale negli Enti del Terzo Settore di cui all'**art. 9 co. 2 del D.lgs. 112/17**, in seguito indicate come Linee Guida.

Al fianco di tale principale riferimento, si sono tenuti in considerazione:

- **La raccomandazione n° 7 della commissione aziende non profit del Consiglio Nazionale dei dottori commercialisti, *Il Bilancio sociale nelle aziende non profit: principi generali e linee guida per la sua adozione*;**
- **Il modello di rendicontazione proposto da GBS Gruppo di studio per il Bilancio Sociale.**

Il Bilancio Sociale è definito dalle Linee Guida come uno **strumento di rendicontazione delle responsabilità, dei comportamenti e dei risultati sociali, ambientali ed economici** delle attività svolte da un'organizzazione al fine di offrire un'informativa strutturata e puntuale a tutti i soggetti interessati non ottenibile a mezzo della sola informazione economica contenuta nel bilancio di esercizio. Il Bilancio Sociale deve essere visto pur in una dimensione dinamica come **processo di crescita della capacità dell'ente di rendicontare** le proprie attività da un punto di vista sociale attraverso il coinvolgimento di diversi attori e interlocutori. E' opportuno quindi chiarire sin d'ora l'intenzione di proporre il Bilancio Sociale come **processo gestionale ed organizzativo**, la cui rappresentazione cartacea costituisce esclusivamente la sintesi del lavoro svolto.

L'obiettivo del processo può essere rappresentato come segue:

- **Comunicazione agli stakeholder** del quadro complessivo delle attività, rappresentandone i risultati e le conseguenze derivanti dalle scelte gestionali;
- **Costruzione di un modello razionale di raccolta dei dati**, che funga da base informativa ai fini della riflessione da parte della collettività circa l'identità e l'operato dell'azienda;
- **Rafforzamento delle relazioni e della fiducia tra l'azienda e gli stakeholder**;
- **Miglioramento dell'attività gestionale** sulla base della valutazione fornita dagli stakeholder sia interni che esterni degli impatti generati;
- **Allineamento dei valori aziendali** con le indicazioni provenienti dagli stakeholder.

Il presente documento, approvato dal Consiglio di Indirizzo il 27.06.2023, è depositato presso il Registro Imprese conformemente alle disposizioni del Codice Unico del Terzo Settore e pubblicato sul sito Internet della Fondazione Minotauro www.minotauro.it